

**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023,
BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2023
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2024**

PHẦN I

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023

I - HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Tình hình nhân sự của Hội đồng quản trị

Cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 Công ty Cổ phần Container Việt Nam ngày 10/03/2023 đã thông qua việc miễn nhiệm 02 thành viên HĐQT và thông qua số lượng thành viên HĐQT Công ty trong thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2020-2025, cụ thể như sau:

- Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2020 – 2025 đối với 02 thành viên HĐQT sau:
 - Ông Nguyễn Việt Hòa
 - Ông Nguyễn Việt Trung
- Thông qua số lượng thành viên HĐQT Công ty trong thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2020-2025 là: 5 thành viên.

HĐQT Công ty hiện tại gồm 05 thành viên.

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là TV HĐQT/HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Bùi Minh Hưng	TV HĐQT	Bổ nhiệm ngày 24/03/2022	
2	Ông Văn Trần Hoàn	TV HĐQT độc lập	Bổ nhiệm ngày 26/03/2021	
3	Ông Tạ Công Thông	TV HĐQT	Bổ nhiệm ngày 26/03/2021	
4	Ông Cáp Trọng Cường	TV HĐQT	Bổ nhiệm ngày 09/09/2022	
5	Ông Nguyễn Đức Dũng	TV HĐQT	Bổ nhiệm ngày 09/09/2022	

2. Các cuộc họp của Hội đồng quản trị

Trong năm 2023, HĐQT đã họp bàn các phiên họp định kỳ, đột xuất hoặc lấy ý kiến các thành viên thông qua e-mail và ban hành các nghị quyết, quyết định kịp thời, phù hợp với tình hình quản trị và hoạt động thực tế của Công ty, tuân thủ đúng định hướng nghị quyết đã được ĐHĐCĐ Công ty thông qua.

Nội dung chính các cuộc họp quan trọng trong năm 2023 được thể hiện tại các Nghị quyết, quyết định cụ thể như sau:

Stt	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung
1	01/2023/ NQ- HĐQT	11/01/23	<p>Thông nhất thông qua việc tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 của Công ty Cổ phần Container Việt Nam, cụ thể như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tỷ lệ thực hiện: 1 cổ phiếu – 1 quyền biểu quyết. - Ngày ĐKCC để thực hiện quyền tham dự họp: 6/02/2023. - Thời gian họp: Dự kiến tháng 3/2023. - Địa điểm họp: Sẽ thông báo sau. - Nội dung họp: <ul style="list-style-type: none"> + Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2022. + Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2022. + Báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023. + Báo cáo hoạt động của Ban kiểm soát năm 2022. + Các vấn đề khác thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ thường niên.
2	02/2023/ NQ- HĐQT	03/02/23	<p>1/ Thông qua việc tiếp nhận và chấp thuận Đơn từ nhiệm chức vụ thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Container Việt Nam nhiệm kỳ 2020 – 2025 của Ông Nguyễn Việt Hòa và Ông Nguyễn Việt Trung. Thời điểm từ nhiệm: kể từ ngày được ĐHĐCĐ Công ty gần nhất thông qua.</p> <p>2/ Việc từ nhiệm chức vụ thành viên HĐQT của Ông Nguyễn Việt Hòa và Ông Nguyễn Việt Trung sẽ được HĐQT trình ĐHĐCĐ Công ty gần nhất chấp thuận thông qua theo đúng các quy định hiện hành và Điều lệ Công ty.</p>
3	03/2023/ NQ- HĐQT	28/02/23	<p>1/ Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022, triển khai các biện pháp chiến lược thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2023 toàn Công ty.</p> <p>2/ Phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT trong việc tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023.</p> <p>3/ Thông qua việc ký kết hợp đồng quảng cáo và quảng bá thương hiệu năm 2023 của Công ty Cổ phần Container Việt Nam và các Công ty thành viên với Công ty Cổ phần Bóng đá Hải phòng, tổng giá trị các hợp đồng là: 9.500.000.000 đồng (<i>Bằng chữ: Chín tỷ năm trăm triệu đồng</i>). Giao cho Ban điều hành Công ty Cổ phần Container Việt Nam phân bổ số tiền nêu trên cho Công ty, các Công ty thành viên và thực hiện việc triển khai, ký kết các hợp đồng.</p>
4	04/2023/ NQ- HĐQT	10/03/23	<p>1/ Thông qua việc bầu Ông Bùi Minh Hưng đảm nhiệm chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Container Việt Nam nhiệm kỳ 2020 – 2025 kể từ ngày 10/03/2023.</p> <p>2/ Ông Bùi Minh Hưng có các nhiệm vụ, quyền hạn và được hưởng các chế độ, quyền lợi của Chủ tịch Hội đồng quản trị theo quy định của Công ty và pháp luật hiện hành.</p>
5	05/2023/ NQ- HĐQT	10/03/23	<p>1/ Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Container Việt Nam đối với Ông Bùi Minh Hưng kể từ ngày 10/03/2023.</p> <p>2/ Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Giám đốc khai thác Công ty Cổ phần Container Việt Nam đối với Ông Cáp Trọng Cường; đồng thời bổ nhiệm Ông Cáp Trọng Cường giữ chức vụ Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Container Việt Nam kể từ ngày 10/03/2023.</p>

			<p>3/ Ông Bùi Minh Hưng có trách nhiệm bàn giao toàn bộ công việc, các văn bản, tài liệu, giấy tờ pháp lý liên quan cho Ông Cấp Trọng Cường tiếp nhận theo đúng quy định pháp luật hiện hành và Điều lệ Công ty.</p> <p>4/ Thông qua chủ trương sử dụng đơn vị chuyên nghiệp để tái cấu trúc và chuyển đổi số toàn diện hệ thống quản trị của Công ty Cổ phần Container Việt Nam cùng các Công ty thành viên.</p>
6	06A/2023/NQ-HĐQT	18/03/23	<p>1/ Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Giám đốc Chi nhánh Công ty Cổ phần Container Việt Nam – Xí nghiệp cảng Viconship đối với Ông Bùi Minh Hưng và bổ nhiệm bà Trần Thị Phương Anh – hiện là Giám đốc Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cảng Xanh kiêm nhiệm chức vụ Giám đốc Chi nhánh Công ty Cổ phần Container Việt Nam – Xí nghiệp cảng Viconship kể từ ngày 18/03/2023.</p> <p>2/ Thông qua việc miễn nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Chi nhánh Công ty Cổ phần Container Việt Nam – Xí nghiệp cảng Viconship đối với Ông Lê Thế Trung và bổ nhiệm ông Trương Lý Thế Anh – hiện là Kế toán trưởng Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cảng Xanh kiêm nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Chi nhánh Công ty Cổ phần Container Việt Nam – Xí nghiệp cảng Viconship kể từ ngày 18/03/2023.</p>
7	07/2023/NQ-HĐQT	13/05/23	<p>1/ Thông qua phương án huy động vốn để phục vụ chương trình đầu tư nhận chuyển nhượng phần vốn góp tại Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ được ĐHĐCĐ thông qua theo Nghị quyết số 04/2022/NĐ-ĐHĐCĐ, với các nội dung chính như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nguồn huy động vốn: vốn vay trung, dài hạn từ Ngân hàng thương mại cổ phần Bảo Việt - Mức huy động vốn: huy động vốn dự kiến khoảng 700.000.000.000 VNĐ (<i>Bảy trăm tỷ Việt Nam Đồng</i>) - Tài sản đảm bảo: các tài sản thuộc quyền sở hữu của Công ty và các Công ty thành viên, tài sản theo chấp thuận của Ngân hàng thương mại cổ phần Bảo Việt. <p>2/ Giao Tổng Giám đốc tiến hành thống nhất các nội dung tại phương án huy động vốn với Ngân hàng thương mại cổ phần Bảo Việt; lựa chọn tài sản bảo đảm; ký kết các Hợp đồng, tài liệu có liên quan; làm việc với các bên, cơ quan nhà nước có thẩm quyền cũng như thực hiện các thủ tục, hồ sơ cần thiết đúng theo quy định pháp luật, Điều lệ công ty, đảm bảo quyền lợi Công ty.</p>
8	08/2023/NQ-HĐQT	14/06/23	<p>1/ Thông qua việc triển khai thực hiện phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức của Công ty theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 10/03/2023.</p> <p>2/ Thông qua việc triển khai thực hiện phương án chào bán thêm cổ phiếu mới cho cổ đông hiện hữu để thực hiện tăng vốn điều lệ của công ty theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 10/03/2023.</p> <p>3/ Thông qua phương án sử dụng số tiền thu được từ đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.</p>
9	09/2023/NQ-HĐQT	14/06/23	<p>Thông qua bộ hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu năm 2023 của Công ty.</p>

10	10/2023/ NQ- HĐQT	26/06/23	<p>1/ Thông qua việc lựa chọn Công ty TNHH PwC (Việt Nam) là đơn vị cung cấp dịch vụ soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 cho Công ty Cổ phần Container Việt Nam.</p> <p>2/ Giao cho Tổng Giám đốc Công ty tiến hành các thủ tục cần thiết và triển khai việc ký kết Hợp đồng kiểm toán theo đúng các quy định hiện hành.</p>
11	11/2023/ NQ- HĐQT	29/06/23	<p>1/ Thông qua phương án tổ chức lấy ý kiến Đại hội đồng cổ đông bằng văn bản như sau:</p> <p>a, Lấy ý kiến Đại hội đồng cổ đông bằng văn bản cụ thể như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Tỷ lệ thực hiện quyền: 1 cổ phiếu phổ thông - 1 quyền biểu quyết. ▪ Ngày đăng ký cuối cùng: 21/07/2023. ▪ Ngày gửi tài liệu và lấy ý kiến cổ đông (dự kiến): 28/07/2023 ▪ Ngày hết hạn nhận lại phiếu lấy ý kiến (dự kiến): 09/08/2023 <p>b, Địa điểm thực hiện: Phiếu lấy ý kiến gửi lại Công ty được tiếp nhận và kiểm phiếu tại Trụ sở chính Công ty cổ phần Container Việt Nam – số 11 Võ Thị Sáu, phường Máy Tơ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng</p> <p>c, Tất cả các cổ đông sở hữu cổ phần của Công ty cổ phần Container Việt Nam có tên trong Danh sách cổ đông có quyền biểu quyết các vấn đề cần lấy ý kiến Đại hội đồng cổ đông bằng văn bản chốt ngày 21/07/2023 có quyền biểu quyết hoặc uỷ quyền cho người khác biểu quyết.</p> <p>d, Thông qua vấn đề cần lấy ý kiến Đại hội đồng cổ đông bằng văn bản như sau:</p> <p>Vấn đề 1: Chính sửa một số nội dung của phương án phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu đã được phê duyệt tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 10/03/2023;</p> <p>Vấn đề 2: Báo cáo việc sử dụng vốn thu được từ việc phát hành cổ phiếu ra công chúng năm 2021 theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông số 01/2021/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/03/2021 và xin ĐHHĐCĐ thông qua tình hình sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành nêu trên.</p> <p>Vấn đề 3: Một số nội dung khác thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông (nếu có).</p> <p>2/ Giao Chủ tịch Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc chỉ đạo các phòng, ban, đơn vị có liên quan tiến hành các thủ tục lấy ý kiến Đại hội đồng cổ đông bằng văn bản theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và thực hiện điều chỉnh hồ sơ, thời gian thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản trong trường hợp cần thiết.</p>
12	12/2023/ NQ- HĐQT	11/07/23	<p>1/ Thông qua tiến trình thực hiện triển khai phương án phát hành cổ phiếu tăng vốn điều lệ của Công ty CP Container Việt Nam như sau:</p> <p>Tại Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 10/03/2023, Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Container Việt Nam đã thông qua hai phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn điều lệ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức; và - Phát hành thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ. <p>Hội đồng quản trị thông qua tiến trình thực hiện phát hành cổ phiếu để tăng vốn điều lệ như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bước 1: Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức; - Bước 2: Phát hành thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn

			<p>điều lệ, sau khi đã hoàn thành phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức.</p> <p>2/ Giao Chủ tịch Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc chỉ đạo triển khai các thủ tục liên quan để hoàn thành phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ công ty, bao gồm nhưng không giới hạn: ký ban hành công văn, hồ sơ, giải trình... và thực hiện các công việc cần thiết khác theo yêu cầu của Cơ quan nhà nước có thẩm quyền trong quá trình thực hiện.</p>
13	13/2023/ NQ- HĐQT	26/07/23	<p>1/ Thông qua chủ trương chấm dứt hoạt động của Chi nhánh Công ty Cổ phần Container Việt Nam tại Tỉnh Quảng Ninh, cụ thể như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tên Chi nhánh: Chi nhánh công ty cổ phần Container Việt Nam tại Tỉnh Quảng Ninh - Mã số thuế: 0200453688-004 - Địa chỉ: Số 1, đường Cái Lân, phường Bãi Cháy, thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh, Việt Nam <p>2/ Giao cho Tổng Giám đốc – người đại diện theo pháp luật của Công ty và/hoặc người đứng đầu chi nhánh nêu tại Điều 1 tiến hành các thủ tục chấm dứt hoạt động của chi nhánh Công ty theo quy định của pháp luật.</p>
14	14/2023/ NQ- HĐQT	08/08/23	<p>1/ Thông qua việc chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền nhận cổ tức bằng cổ phiếu năm 2022. Ngày đăng ký cuối cùng để lập danh sách người sở hữu cổ phiếu Công ty cổ phần Container Việt Nam (mã chứng khoán: VSC – Niêm yết sàn giao dịch HSX) là ngày 22/08/2023.</p> <p>2/ Giao Tổng Giám đốc Công ty CP Container Việt Nam chỉ đạo, thực hiện ký kết tất cả các văn bản, hồ sơ, tài liệu có liên quan theo quy định của pháp luật và hướng dẫn của cơ quan có thẩm quyền để chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền nhận cổ tức bằng cổ phiếu năm 2022.</p>
15	15/2023/ NQ- HĐQT	17/08/23	<p>1/ Sửa đổi bổ sung Điều 2 Nghị quyết Hội đồng quản trị số 08/2023/NQ-HĐQT ngày 14/06/2023.</p> <p>2/ Sửa đổi bổ sung Điều 3 Nghị quyết Hội đồng quản trị số 08/2023/NQ-HĐQT ngày 14/06/2023.</p> <p>3/ Hội đồng quản trị giao/ủy quyền Tổng Giám đốc Công ty:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đàm phán với bên bán/chuyển nhượng vốn để mua thêm tối đa 44% vốn điều lệ Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ; - Quyết định các nội dung chi tiết và ký kết các thoả thuận, hợp đồng, văn bản, tài liệu cần thiết phát sinh liên quan đến triển khai phương án mua thêm tối đa 44% vốn điều lệ Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ; - Triển khai mọi thủ tục có liên quan để hoàn tất phương án mua thêm tối đa 44% vốn điều lệ Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ; - Căn cứ thời gian triển khai công việc thực tế của Công ty để sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng bổ sung vốn lưu động phù hợp với phương án đã được Hội đồng quản trị thông qua.
16	16/2023/ NQ- HĐQT	17/08/23	<p>Thông qua bộ hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu năm 2023 của Công ty.</p>

17	17/2023/ NQ- HĐQT	21/08/23	<p>1/ Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2023 toàn bộ hệ thống Công ty. Thông qua kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh hợp nhất 6 tháng đầu năm 2023 đã kiểm toán của Công ty Cổ phần Container Việt Nam:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Doanh thu: 997,87 tỷ đồng - Lợi nhuận trước thuế: 105,06 tỷ đồng <p>2/ Giao chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh phần đầu thực hiện 6 tháng cuối năm và cả năm 2023 cho từng đơn vị thành viên và toàn bộ hệ thống Công ty.</p> <p>3/ Thông qua chủ trương hợp tác đầu tư với các đối tác tiềm năng để phát triển và đẩy mạnh mảng kinh doanh logistics của Công ty.</p> <p>4/ Đẩy nhanh tiến độ tái cấu trúc và chuyển đổi số toàn diện hệ thống quản trị Công ty Cổ phần Container Việt Nam và các Công ty thành viên.</p> <p>5/ Thông qua việc góp thêm vốn để tăng Vốn điều lệ của Công ty TNHH MTV Viconship Hồ Chí Minh (là Công ty con do Công ty CP Container Việt Nam sở hữu 100% Vốn điều lệ) từ 15 tỷ đồng lên thành 20 tỷ đồng.</p>
18	18/2023/ NQ- HĐQT	28/08/23	<p>1/ Thông qua kết quả đợt phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2022:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Số lượng cổ phiếu dự kiến phát hành: tối đa 12.126.939 cổ phiếu. 2. Tổng số cổ phiếu đã phân phối: 12.126.245 cổ phiếu. Số cổ phiếu xử lý phần lẻ cổ phần, cổ phiếu lẻ bị huỷ bỏ: 694 cổ phiếu. 3. Ngày kết thúc đợt phát hành: 22/08/2023 4. Tổng số cổ phiếu sau đợt phát hành (ngày 22/08/2023): 133.395.642 cổ phiếu Trong đó: Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 133.395.642 cổ phiếu; Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu. 5. Vốn điều lệ sau đợt phát hành: 1.333.956.420.000 đồng. <p>2/ Hội đồng quản trị giao Tổng Giám đốc Công ty và các bộ phận có liên quan triển khai việc báo cáo kết quả phát hành lên cơ quan quản lý nhà nước, thực hiện các thủ tục để sửa đổi Điều lệ Công ty, điều chỉnh Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp và đăng ký chứng khoán bổ sung, đăng ký niêm yết bổ sung toàn bộ số cổ phiếu phát hành thêm tăng vốn điều lệ theo vốn điều lệ mới.</p>
19	19/2023/ NQ- HĐQT	05/09/23	<p>1/ Thông qua việc thay đổi nội dung đăng ký kinh doanh về vốn điều lệ của Công ty như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vốn điều lệ đã đăng ký (bằng số, bằng chữ, VND): 1.212.693.970.000 đồng (Bằng chữ: Một nghìn hai trăm mười hai tỷ sáu trăm chín mươi ba triệu chín trăm bảy mươi nghìn đồng). - Vốn điều lệ sau khi thay đổi (bằng số, bằng chữ, VND): 1.333.956.420.000 đồng (Bằng chữ: Một nghìn ba trăm ba mươi ba tỷ, chín trăm năm mươi sáu triệu bốn trăm hai mươi nghìn đồng). <p>Hình thức tăng vốn: Công ty phát hành thêm cổ phiếu để trả cổ tức. Công ty phát hành thêm 12.126.245 cổ phiếu, mệnh giá: 10.000 đồng/1 cổ phiếu, đã được Ủy Ban Chứng Khoán Nhà Nước ghi nhận theo Công văn số 5977/UBCK-QLCB ngày 30/8/2023 về việc báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu để trả cổ tức.</p>

			2/ Thông qua ban hành Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Container Việt Nam sửa đổi ghi nhận vốn điều lệ mới sau khi hoàn thành phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2022.
20	20/2023/ NQ- HĐQT	29/09/23	<p>1/ Sửa đổi bổ sung Điều 2 Nghị quyết Hội đồng quản trị số 08/2023/NQ-HĐQT ngày 14/06/2023:</p> <p>Thông qua việc triển khai phương án chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu năm 2023 của công ty theo Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 10/03/2023 và Nghị quyết ĐHĐCĐ số 02/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 10/08/2023.</p> <p>2/ Sửa đổi bổ sung Điều 3 Nghị quyết Hội đồng quản trị số 08/2023/NQ-HĐQT ngày 14/06/2023:</p> <p>Thông qua phương án sử dụng số tiền thu được từ đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu.</p> <p>3/ Hội đồng quản trị giao/ủy quyền Tổng Giám đốc Công ty:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Đàm phán với bên bán/chuyển nhượng vốn để mua thêm tối đa 44% vốn điều lệ Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ; - Quyết định các nội dung chi tiết và ký kết các thỏa thuận, hợp đồng, văn bản, tài liệu cần thiết phát sinh liên quan đến triển khai phương án mua thêm tối đa 44% vốn điều lệ Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ; - Triển khai mọi thủ tục có liên quan để hoàn tất phương án mua thêm tối đa 44% vốn điều lệ Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ; - Căn cứ thời gian triển khai công việc thực tế của Công ty để sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán cổ phiếu ra công chúng bổ sung vốn lưu động phù hợp với phương án đã được Hội đồng quản trị thông qua.
21	21/2023/ NQ- HĐQT	29/09/23	Thông qua bộ hồ sơ đăng ký chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu năm 2023 của Công ty.
22	22/2023/ NQ- HĐQT	27/12/23	<p>1/ Thông qua chủ trương ký kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch của Công ty với các bên có liên quan trong năm 2024.</p> <p>1.1. Đối tượng ký kết và thực hiện hợp đồng, giao dịch: Các công ty trong khối nhóm Viconship và các bên có liên quan khác của Công ty theo quy định tại Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán theo danh sách Người liên quan của Công ty từng thời điểm .</p> <p>1.2. Giá trị hợp đồng, giao dịch: Hợp đồng, giao dịch có giá trị dưới 20% hoặc dưới 35% tổng tài sản được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty tùy từng trường hợp cụ thể tại thời điểm ký kết hợp đồng, giao dịch đó. Tổng giá trị các giao dịch phát sinh với một trong các đối tượng trên trong vòng 12 tháng kể từ ngày thực hiện giao dịch đầu tiên có giá trị nhỏ hơn 35% trở lên tổng giá trị tài sản ghi trên báo cáo tài chính gần nhất.</p> <p>2/ Ủy quyền cho Tổng Giám đốc trong việc triển khai việc đàm phán, ký kết, thực hiện các hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan theo quy định tại Điều lệ Công ty và quy định pháp luật.</p>

3. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông

Stt	Nội dung	Kết quả
1	Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023.	Lợi nhuận trước thuế đạt 103% kế hoạch do ĐHĐCĐ đề ra (Báo cáo chi tiết tại phần II).
2	Trả cổ tức bằng cổ phiếu: 10% vốn điều lệ.	Đã thực hiện.
3	Lựa chọn công ty kiểm toán độc lập kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty.	Nhận ủy quyền của ĐHĐCĐ, HĐQT Công ty đã lựa chọn Công ty TNHH PwC (Việt Nam) là đơn vị thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 cho Công ty.
4	Phát hành thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ Công ty (tỷ lệ thực hiện 1:1, giá chào bán: 10.000 đ/cổ phần).	Đang tiến hành thực hiện.
5	Chương trình đầu tư để nhận chuyển nhượng đạt tỷ lệ chi phối một doanh nghiệp trong lĩnh vực cảng biển (Nghị quyết ĐHĐCĐ bằng văn bản lần 1 và lần 2 năm 2022).	Đã nhận chuyển nhượng 35% vốn điều lệ của Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ

4. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc và các cấp quản lý

HĐQT thực hiện việc giám sát các hoạt động điều hành của Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty được an toàn, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, theo đúng định hướng nghị quyết đã được ĐHĐCĐ Công ty thông qua.

HĐQT luôn sát sao cùng Ban điều hành Công ty, kịp thời đưa ra các quyết định phù hợp và linh hoạt, giữ vững thị trường, đảm bảo cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty luôn an toàn và hiệu quả.

II - TIỀN THƯỞNG HĐQT, BKS VÀ BAN GIÁM ĐỐC ĐÃ CHI TRONG NĂM 2023

1. Tiền thưởng HĐQT, BKS:

Tiền thưởng HĐQT, BKS năm 2022 đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 thông qua, đã chi trong năm 2023 là: 3.900.000.000 đồng.

2. Tiền lương, thưởng Ban giám đốc đã chi trong năm 2023 là: 9.305.197.932 đồng.

PHẦN II

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2023
VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH, ĐẦU TƯ NĂM 2024**

I. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023

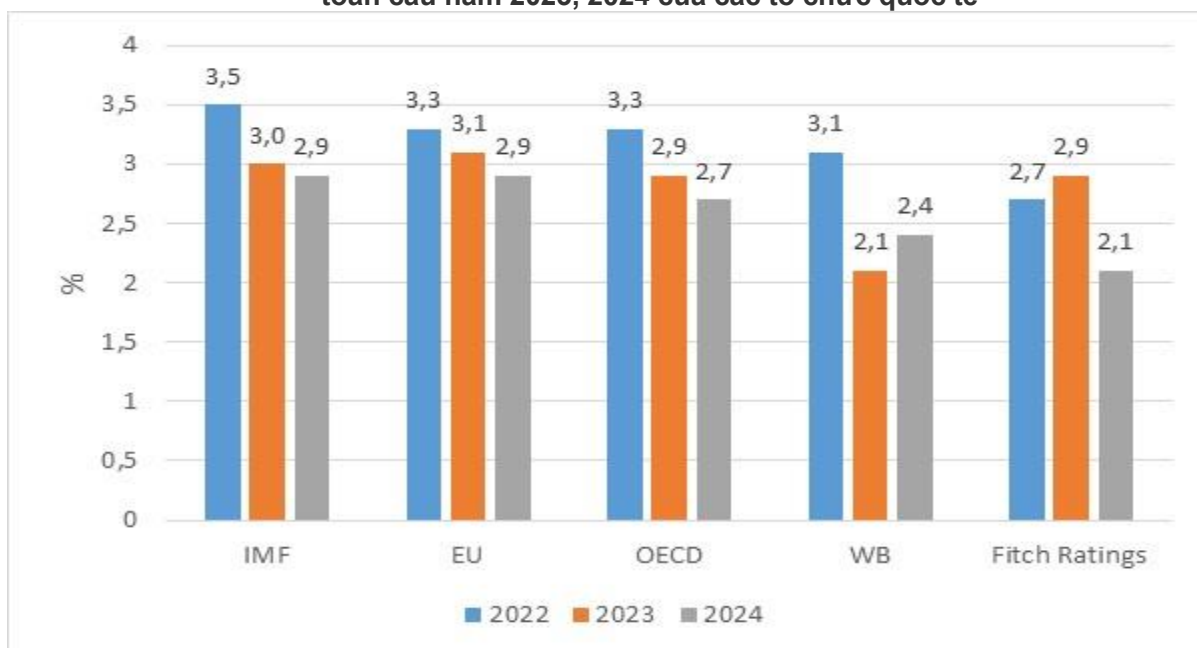
*** Tình hình chung:**

1. *Tình hình kinh tế thế giới:* Tại thời điểm cuối năm 2023, tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2023 được các tổ chức quốc tế điều chỉnh so với dự báo trước đây nhưng hầu hết các dự báo đều thấp hơn tốc độ tăng trưởng năm 2022.

Theo IMF, so với năm trước, tăng trưởng thương mại thế giới năm 2023 ước tính đạt 0,9% và dự báo sẽ tăng lên 3,5% vào năm 2024, thấp hơn nhiều so với mức trung bình 4,9% của giai đoạn 2000-2019. Sự suy giảm trong năm 2023 không chỉ phản ánh xu hướng nhu cầu toàn cầu mà còn phản ánh sự thay đổi cơ cấu thương mại đối với các dịch vụ trong nước; tác động trễ của việc tăng giá đồng đô la làm chậm tăng trưởng thương mại do thanh toán chủ yếu được thực hiện bằng đô la Mỹ; các rào cản thương mại ngày càng gia tăng (năm 2022, các quốc gia đã áp đặt gần 3.000 hạn chế mới đối với thương mại, tăng gần 2000 hạn chế so với năm 2019).

IMF nhận định lạm phát toàn cầu dự kiến sẽ giảm dần từ mức đỉnh 8,7% năm 2022 (trung bình năm) xuống 6,9% năm 2023 và 5,8% năm 2024. Mặc dù chính sách thắt chặt tiền tệ đang bắt đầu có kết quả, nhưng nguyên nhân chính khiến lạm phát dự kiến giảm vào năm 2023 là do giá hàng hóa quốc tế giảm.

Hình 1. Đánh giá tăng trưởng toàn cầu năm 2022 và dự báo tăng trưởng toàn cầu năm 2023, 2024 của các tổ chức quốc tế



Nguồn: EU, IMF, OECD, Fitch Ratings và WB

OECD có cùng nhận định với IMF. Theo đó, OECD cho rằng tăng trưởng thương mại năm 2023 yếu và độ mở thương mại giảm. Khối lượng hàng hóa và dịch vụ được giao dịch ước tính chỉ tăng 0,1% trong nửa đầu năm 2023, trong đó khối lượng thương mại hàng hóa giảm 1,9%, khối lượng thương mại dịch vụ tăng 6,6% do việc bình thường hóa hoạt động du lịch đang diễn ra ở châu Á. Dữ liệu trong Quý III/2023 cho thấy sự phục hồi trong tăng trưởng thương mại ở Hoa Kỳ, Nhật Bản và Hàn Quốc, đi kèm với tốc độ tăng trưởng thương mại chậm hơn nhưng vẫn tích cực của Trung Quốc. Ngược lại, khối lượng thương mại ở Đức, Pháp, Tây Ban Nha và Hà Lan lại giảm.

Theo OECD, lạm phát chung đã giảm ở hầu hết các nền kinh tế chủ yếu là do sự đảo chiều giá năng lượng. Tuy nhiên, kể từ tháng 6/2023, việc cắt giảm sản lượng của các nền kinh tế chủ chốt trong OPEC+ đã làm tăng giá năng lượng. Sự gián đoạn nguồn cung, cùng với căng thẳng địa chính trị gia tăng, đã gây ra biến động giá khí đốt tự nhiên ở châu Âu vào nửa cuối năm 2023.

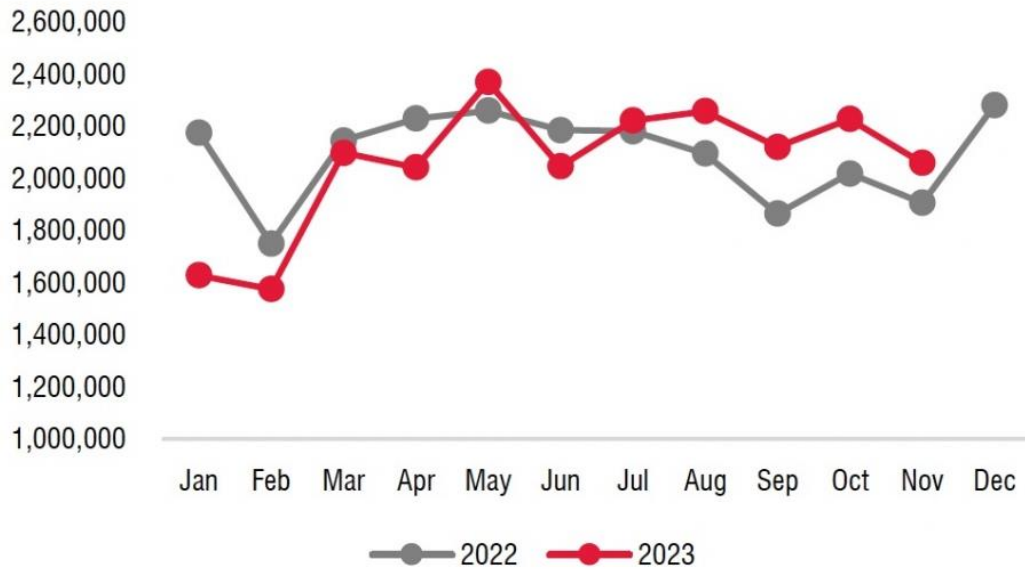
2. *Việt Nam*: Đối với Việt Nam, các tổ chức quốc tế đều hạ dự báo tăng trưởng so với các báo cáo trước đây. Theo đó, ADB dự báo tăng trưởng năm 2023 của Việt Nam đạt 5,2%, điều chỉnh giảm 0,6 điểm phần trăm so với dự báo tháng 9/2023. Cả WB và IMF đều dự báo kinh tế Việt Nam tăng trưởng 4,7% năm 2023, trong đó WB điều chỉnh giảm 1,3 điểm phần trăm so với dự báo tháng 6/2023 và IMF điều chỉnh giảm 1,1 điểm phần trăm so với dự báo tháng 4/2023.

Trong những năm qua, Chính phủ Việt Nam đã tích cực chỉ đạo hoàn thiện cơ chế, chính sách và kết cấu hạ tầng phát triển lĩnh vực quan trọng này. Nhờ vậy, năng lực và thứ hạng của ngành logistics Việt Nam đang được cải thiện và có xu hướng mở rộng. Theo xếp hạng của Ngân hàng Thế giới, Việt Nam hiện đứng thứ 64/160 nước về mức độ phát triển logistics và đứng thứ 4 trong khu vực ASEAN sau Singapore, Malaysia và Thái Lan.

3. *Sản lượng hàng hóa thông qua cảng biển*: Đối với khối lượng hàng hóa container thông qua cảng biển (tính theo Teus), tuy còn giảm, song mức giảm đã thấp hơn nhiều so với những tháng trước. Cụ thể, khối lượng hàng container thông qua cảng biển trong 9 tháng năm 2023 giảm 3% với cùng kỳ năm 2022, đạt 18,36 triệu Teus. Khối lượng hàng container thông qua cảng biển 10 tháng đầu năm 2023 cũng giảm khoảng 3%, ước đạt 20,29 triệu Teus.

Theo lãnh đạo Cục Hàng hải Việt Nam, thời điểm cuối năm, dù vận tải biển còn gặp nhiều khó khăn. Song, những kết quả cho thấy thị trường vận tải biển đang dần có những khởi sắc, tín hiệu tích cực hơn. Thông lượng qua cụm cảng Hải Phòng đã có tín hiệu cải thiện rõ rệt từ giữa năm 2023 do các cảng ở đây ít phụ thuộc vào các tuyến tàu đi Mỹ, châu Âu so với các cảng ở miền Nam; và thị trường nội Á đóng góp cao hơn, như Trung Quốc, Nhật Bản, Hàn Quốc, các quốc gia có chính sách tiền tệ lỏng hơn Mỹ, châu Âu và hoạt động giải phóng hàng tồn kho ít mạnh mẽ hơn.

Về giá cước, giá cước bình quân tại các cảng biển của Việt Nam duy trì ổn định trong năm 2023. Tuy nhiên, xét về mặt lợi nhuận, mức lợi nhuận sau thuế công ty mẹ của các doanh nghiệp cảng biển có niêm yết trong 3 quý đầu năm 2023 đã giảm 4% so với cùng kỳ năm 2022, chủ yếu do sản lượng giảm



Tổng sản lượng hàng hóa qua các cảng Việt Nam (TEU) trong năm 2022 & 2023

Nhận định về triển vọng kinh doanh của nhóm ngành cảng biển trong năm 2024, các chuyên gia đánh giá, sản lượng sẽ phục hồi do nhu cầu xuất nhập khẩu cải thiện, đặc biệt là khi thị trường Mỹ, châu Âu tái bổ sung hàng tồn kho.

1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

1.1. Chỉ tiêu sản lượng:

- Bốc xếp cảng biển: 1.047.802 TEU, bằng 119,9% so với kế hoạch và bằng 104,54% so với thực hiện năm 2022.
- Bốc xếp tại các depot: 763.741 TEU, bằng 99% so với kế hoạch và bằng 103,57% so với thực hiện năm 2022.
- Bốc xếp kho: 1.083.718 m³, bằng 89,07% so với kế hoạch và bằng 87,37% so với thực hiện năm 2022.
- Vận chuyển ô tô: 1.178.327 TEU, bằng 89,18% so với kế hoạch và bằng 105,85% so với thực hiện năm 2022.
- Đại lý container: 6.807 TEU, bằng 122,52% so với kế hoạch và bằng 16,03% so với thực hiện năm 2022 (do không làm đại lý cho Dongyoung từ tháng 7/2022).
- Logs: 26.515 TEU, bằng 141,63% so với kế hoạch và bằng 299,3% so với thực hiện năm 2022.

1.2. Chỉ tiêu tài chính:

- Doanh thu: 2.108,94 tỷ đồng, bằng 96,93% so với kế hoạch ĐHCĐ và vượt 8,65% so với thực hiện năm 2022.
- Lợi nhuận trước thuế: 265,13 tỷ đồng, vượt 1,97% so với kế hoạch ĐHCĐ và bằng 55,59% so với thực hiện năm 2022.

2. Công tác tổ chức, quản lý và các công tác khác:

2.1. Công tác tổ chức, quản lý:

- Công ty thực hiện bố trí, sắp xếp và luân chuyển cán bộ ở các đơn vị thành viên phù hợp với năng lực chuyên môn, trình độ quản lý của từng cán bộ, nhằm đáp ứng kịp thời nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Công ty phối hợp với PwC thực hiện chương trình tái cấu trúc hoạt động của doanh nghiệp nhằm chuẩn bị tốt nhất nguồn nhân lực đáp ứng kịp thời yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của giai đoạn hiện nay cũng như phát triển trong tương lai.

- Phối hợp với FPT digital thực hiện thành công kế hoạch chuyển đổi số nhằm phát huy tối đa hiệu quả của công nghệ thông tin trong kỷ nguyên công nghệ 4.0 nhằm tăng lợi thế cạnh tranh, tăng năng suất lao động.

- Công tác quản lý: định hướng các đơn vị thành viên phát huy tối đa lợi thế và công năng của mình trong hệ thống dịch vụ đầy đủ của VICONSHIP một cách khoa học, hiệu quả; sát với thực tế sản xuất kinh doanh; linh hoạt và nhanh nhạy với biến động của thị trường.

- Các quy trình quản lý, quy trình khai thác thường xuyên liên tục được rà soát, sửa đổi, làm mới hàng quý để phù hợp với mô hình sản xuất của Công ty. Các đơn vị thành viên, Công ty con chủ động sửa đổi ban hành mới các quy trình sát với thực tế công việc theo hướng giảm tỷ trọng công việc chứng từ sổ sách, ưu tiên cho hệ thống quản lý dữ liệu máy tính, công nghệ đám mây...

- Nâng cao ý thức trách nhiệm; tính chuyên nghiệp của CBNV, tăng hiệu quả công việc và năng suất lao động.

- Tổ chức kỳ thi thợ giỏi, khuyến khích người lao động và các cấp quản lý phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, ứng dụng sâu rộng trong công việc hàng ngày để nâng cao năng suất xếp dỡ/vận chuyển/sửa chữa và tiết kiệm chi phí.

2.2. Công tác nhân sự; đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:

- Thực hiện tốt công tác nhân sự. Xây dựng kế hoạch đào tạo tuyển dụng nhân sự dài hạn, đáp ứng yêu cầu nguồn nhân lực cho sự phát triển của Công ty.

- Tuyển dụng lao động theo các quy định của Luật lao động và yêu cầu thực tế.

- Năm 2023 công tác đào tạo nhân lực thể hiện qua các nội dung:

+ Đào tạo tại nước ngoài: 05 trong đó 02 cán bộ cao cấp tại Mỹ và 03 cán bộ cấp cao tại Nhật Bản (theo chương trình của JICA).

+ Đào tạo cán bộ quản lý cấp trung: 28 người

+ Chuyên môn nghiệp vụ: 50 người

+ Huấn luyện định kỳ (PCCC, An toàn vệ sinh viên; sơ cấp cứu..): 1.190 người

+ Đào tạo nghề 2: 106 người

2.3. Thực hiện chế độ chính sách đối với người lao động:

- Văn hoá Công ty CP Container Việt Nam luôn coi con người là cội nguồn sức mạnh, vì vậy Công ty luôn chú trọng đến môi trường làm việc; chính sách-quyền lợi cho người lao động. Thường xuyên đối thoại, trao đổi cùng Tổ chức công đoàn thông qua các chương trình làm việc và Hội nghị người lao động được tổ chức hàng năm.

- Định mức lao động; đơn giá tiền lương được rà soát điều chỉnh hàng năm cho phù hợp với thực tế khai thác kinh doanh; hao phí sức lao động và tuyệt đối tuân thủ các chính sách pháp luật hiện hành.

- Quy chế trả lương công khai minh bạch, đúng kỳ hạn. Đảm bảo người lao động có việc làm; thời gian nghỉ ngơi đúng luật và thu nhập ổn định.

3. Đầu tư:

- Tiếp tục đầu tư mở rộng sản xuất theo hướng cung cấp dịch vụ chuỗi logistics và phù hợp với văn hóa của Công ty. Nâng cấp phương tiện thiết bị, hạ tầng bến bãi để nâng cao năng lực cạnh tranh và đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của Khách hàng.

- Hoàn thiện đúng tiến độ các hạng mục đầu tư lớn đã được HĐQT, ĐHĐCĐ phê duyệt.

- Tổng mức đầu tư năm 2023 là: 1,204.93 tỷ đồng (*chi tiết có báo cáo riêng*).

ĐÁNH GIÁ CHUNG

Năm 2023 vẫn là một năm có nhiều khó khăn và cạnh tranh khốc liệt. sản lượng quý 1, quý 2 giảm mạnh, quý 3, quý 4 có tăng lên so với 2 quý đầu năm. Toàn thị trường khu vực Hải phòng tăng nhẹ tổng sản lượng (Theo Cục thống kê thành phố Hải Phòng, năm 2023 sản lượng hàng hóa thông qua toàn hệ thống cảng trên địa bàn thành phố ước đạt 170,08 triệu TTQ, tăng 1,19% so với cùng kỳ năm 2022) nhưng trong đó có phần nhiều là container rỗng nhập về. Vì vậy mức độ đóng góp vào doanh thu và lợi nhuận ít hơn so với hàng.

Tuy còn nhiều khó khăn, nhưng VSC vẫn đang tiếp tục gia tăng vị thế trong việc vận hành chuỗi logistics đầy đủ nhờ sở hữu cảng biển có hiệu quả hoạt động cao – vận tải – kho, bãi container; định hướng tập trung phát triển mảng khai thác cảng biển, dịch vụ và cơ sở hạ tầng phục vụ logistics, và gia tăng hợp tác và tham gia vào quản trị của các đối tác chiến lược.

Công tác quản lý tài chính, bảo toàn và phát triển vốn được thực hiện quyết liệt, quản lý tốt các nguồn thu, chi của Công ty và thực hiện nghĩa vụ nộp thuế nghiêm túc đầy đủ.

Công tác làm thị trường được Ban lãnh đạo Công ty đặc biệt quan tâm. Chiến lược làm thị trường trong toàn Công ty vẫn tiếp tục được định hướng nhằm mang lại thêm các dịch vụ giá trị gia tăng cho Khách hàng – VAS, cung cấp dịch vụ theo gói tới khách hàng từ cảng, vận tải, kho, bãi, thủ tục hải quan...

Công ty tiếp tục kinh doanh có hiệu quả, lợi nhuận trước thuế vượt chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 do ĐHĐCĐ đề ra. Thương hiệu Công ty ngày càng được nhiều khách hàng, tổ chức tài chính, công ty cùng ngành nghề trong và ngoài nước biết đến và đặt mối quan hệ hợp tác cũng như là trở thành cổ đông của Công ty. Người lao động được đảm bảo việc làm; thu nhập ổn định. Công tác an sinh xã hội; trách nhiệm với cộng đồng được thực hiện tốt.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2024

*** Nhận định tình hình và các căn cứ để xác lập mục tiêu, kế hoạch phát triển:**

Nhận định năm 2024 tình hình vẫn tiếp tục khó khăn, căng thẳng trên thế giới như khủng hoảng Biển Đỏ, vấn đề hạn hán, thiếu nước ở kênh đào Suez làm giảm lượng tàu bè thông qua tuyến này, tàu bè phải đi vòng xa hơn dẫn đến việc tình hình giao nhận hàng hoá bị chậm trễ hơn. Nhiều hãng tàu cơ cấu lại tuyến do tình hình kinh doanh thua lỗ, ko thuận lợi.

Theo báo cáo Triển vọng Kinh tế Thế giới mới nhất của IMF, kinh tế thế giới sẽ tăng trưởng 3,1% trong năm 2024, tăng từ mức 2,9% trong báo cáo hồi tháng 10 năm ngoái. IMF giữ nguyên dự báo tăng trưởng toàn cầu ở mức 3,2% năm 2025.

Dưới góc nhìn của Quỹ Tiền tệ quốc tế (IMF), GDP của Việt Nam trong năm 2024 cũng khá tích cực với mức tăng 5,8% và nằm trong nhóm 20 nền kinh tế tăng trưởng cao nhất thế giới. Một trong những lý do khiến IMF tin tưởng về triển vọng tăng trưởng của Việt Nam là nhờ nền tảng hỗ trợ tăng trưởng kinh tế của Việt Nam có được từ trước thời kỳ đại dịch Covid-19 vẫn được duy trì trong năm 2024 cho dù nền kinh tế định hướng xuất khẩu đã chịu nhiều tác động của nhu cầu sụt giảm từ bên ngoài trong năm 2023. Theo đó, IMF cho rằng tăng trưởng GDP năm 2025 của Việt Nam có thể leo lên mức 6,9%.

Tuy nhiên, rủi ro đối với triển vọng kinh tế của Việt Nam vẫn còn cao. Cụ thể, trong nước, các vấn đề có tính hệ thống trong giải ngân vốn đầu tư công và những yếu kém mang tính cơ cấu của nền kinh tế là nguy cơ chính dẫn tới suy giảm tăng trưởng.

Với Công ty Cổ phần Container Việt Nam:

+ Cạnh tranh trong các mảng dịch vụ chính của Công ty vẫn hiện hữu, điển hình như mảng khai thác cảng biển tại Hải Phòng trong năm 2024.

+ Khách hàng hãng tàu của chúng ta kinh doanh vẫn gặp nhiều khó khăn, một hãng tàu phải tạm thời dừng hoặc tái cơ cấu lại tuyến dịch vụ tại Hải Phòng.

+ Các hợp đồng đã ký, sẽ ký chịu tác động bởi các nhân tố nói trên và sẽ có ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024.

Với các điều kiện nhân tố vừa tích cực vừa tiêu cực nêu trên, HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty xác định rất rõ ràng các mục tiêu, chỉ tiêu cho năm 2024 như sau:

1. Mục tiêu:

- Tiếp tục đảm bảo duy trì tốt các hoạt động kinh doanh chính của Công ty ổn định trên 3 miền Bắc – Trung – Nam.

- Kiên định với mục tiêu giữ vững khách hàng hiện hữu, tăng cường tìm kiếm khách hàng mới. Ổn định sản xuất kinh doanh, tìm kiếm cơ hội hợp tác đầu tư với các đối tác trong và ngoài nước.

- Đầu tư mở rộng sản xuất, khai thác hiệu quả các hạng mục cơ sở hạ tầng gắn chặt với các mảng kinh doanh cốt lõi của công ty để phát triển cho năm 2024 và các năm tiếp theo.

- Khởi công dự án cảng nước sâu tại Hải Phòng trong giai đoạn 2024-2025, tiếp tục nghiên cứu đầu tư cảng nước sâu tại Đà Nẵng, Vũng Tàu cùng các khu hậu cần logistics tiềm năng.

- Thực hiện tái cấu trúc bộ máy quản lý toàn hệ thống Công ty thông qua tư vấn của PwC. Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tính chuyên nghiệp của CBCNV và đội ngũ lãnh đạo, quản lý. Đào tạo nguồn nhân lực cho mục tiêu và tầm nhìn dài hạn, tạo điều kiện, hỗ trợ và khuyến khích người lao động học tập nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, kỹ năng quản lý và tính chủ động sáng tạo.

- Triển khai chuyển đổi số theo lộ trình tư vấn của FPT Digital, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành, cung cấp dịch vụ và tiếp thị làm thị trường.

- Rà soát nhân sự, tiền lương và điều chuyển lao động hợp lý giữa các đơn vị để quản lý và sử dụng lao động hiệu quả nhất.

- Tăng cường kiểm tra giám sát, định hướng và hỗ trợ về mọi mặt cho các Công ty con, các đơn vị thành viên.

- Triệt để tiết kiệm, đảm bảo kinh doanh có hiệu quả để tích lũy đầu tư mở rộng quy mô kinh doanh tập đoàn.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2024:

2.1 Chỉ tiêu sản lượng:

- Bốc xếp cảng biển: 1.170.000 TEU
- Bốc xếp tại các depot: 590.000 TEU
- Bốc xếp kho: 1.140.000 m³
- Vận chuyển ô tô: 1.300.000 TEUS
- Đại lý container: 11.000 TEU
- Logs: 24.000 TEU

2.2 Chỉ tiêu tài chính:

Chỉ tiêu tài chính năm 2024 bị ảnh hưởng bởi lãi vay ngân hàng để thực hiện chương trình đầu tư nhận chuyển nhượng đạt tỷ lệ chi phối một doanh nghiệp trong lĩnh vực cảng biển và lỗ khoản đầu tư vào công ty con, công ty liên kết dự kiến: 204 tỷ đồng, cụ thể:

- Lãi vay ngân hàng dự kiến: 184 tỷ đồng
- Lỗ khoản đầu tư vào công ty con, công ty liên kết dự kiến: 20 tỷ đồng

Do ảnh hưởng của yếu tố nêu trên, chỉ tiêu tài chính kế hoạch năm 2024 của Công ty như sau:

- Doanh thu: 2.450 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 320 tỷ đồng

3. Công tác đào tạo nguồn nhân lực:

- Phối hợp với các trường đại học có uy tín trong nước, thực hiện cấp học bổng cho những sinh viên giỏi, sinh viên xuất sắc cũng như có cơ chế chính sách tuyển chọn được người tài về làm việc cho Công ty.

- Đào tạo đội ngũ quản lý từ cấp Trưởng phòng; P. giám đốc ; Giám đốc thông qua các khoá học tại Công ty; các chương trình đào tạo trong nước và nước ngoài.

- Nâng cao chuyên môn nghiệp vụ cũng như năng lực quản lý/kỹ thuật thông qua các khoá đào tạo tại chỗ; thông qua các lớp chuyên ngành trực tuyến của nước ngoài.

- Phát triển nguồn nhân lực nội bộ thực hiện chính sách Logistic về nhân sự.

- Nâng cao khả năng sử dụng ngoại ngữ, ứng dụng công nghệ của toàn thể người lao động.

Cụ thể các chỉ tiêu chính:

- + Quản lý: 35 người
- + Chuyên môn nghiệp vụ: 65 người
- + Huấn luyện định kỳ (PCCC, An toàn vệ sinh viên; sơ cấp cứu..): 1.190 người
- + Đào tạo nghề 2: 120 người

III. BÁO CÁO ĐẦU TƯ NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2024

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Tên hạng mục	TH năm 2023	KH năm 2024
1	Công ty TNHH MTV Dịch Vụ Cảng Xanh (GreenPort)	<u>6.48</u>	<u>5.97</u>
1.1	Xây dựng	<u>3.19</u>	<u>2.10</u>
	- Thi công Sửa chữa kho số 2, nâng cấp bù trũng bãi và bảo trì đường ray cần trục cầu tàu	3.10	
	- Thi công Sửa chữa văn phòng, nhà bếp, đường thoát nước, nâng cấp nền kho	0.09	
	- KH cải tạo đường chạy cho KM tại bãi NQ		0.20
	- KH nâng cấp bù trũng bãi năm 2024		1.90
1.2	Nạo vét	<u>3.29</u>	<u>3.87</u>
	- Đã thực hiện năm 2023	3.29	
	- KH nạo vét năm 2024		3.87
1.3	Trang thiết bị	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
2	Công ty TNHH MTV vận tải biển ngôi sao xanh (GSL):	<u>0.00</u>	<u>0.65</u>
2.1	Xây dựng	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
2.2	Trang thiết bị, phần mềm	<u>0.00</u>	<u>0.65</u>
	- Phần mềm quản lý vận tải MTRUCKGLS	0.00	0.65
3	Công ty TNHH MTV Trung tâm logistics xanh (GLC):	<u>0.00</u>	<u>2.00</u>
3.1	Xây dựng	<u>0.00</u>	<u>2.00</u>
	- KH nâng cấp, sửa chữa bãi, kho, nhà vệ sinh cho vp 3 tầng và vp kho năm 2024		2.00
3.2	Trang thiết bị	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
4	Công ty CP cảng xanh Vip (VGR)	<u>39.00</u>	<u>127.64</u>
4.1	Xây dựng	<u>5.65</u>	<u>85.26</u>
	- Thi công nâng cấp sửa chữa khu nhà văn phòng, nhà xe... năm 2023	3.12	
	- Nâng cấp, sửa chữa, bù trũng bãi và đường chạy RTG + Sửa chữa hệ thống thoát nước bãi VGR	2.53	
	- KH Thi công nâng cấp sửa chữa khu nhà văn phòng năm 2024		1.46
	- Nâng cấp luồng đoạn từ Cảng Nam Đình Vũ đến Cảng Nam Hải Đình Vũ đạt cao độ -8.5m		60.00
	- Thi công dầm chạy RTG và gô kê bằng BTCT Block C2, C3; nâng cấp bù trũng bãi những khu vực bị hư hỏng và sơn kê bãi + cầu tàu		23.80

4.2	Nạo vét	<u>16.12</u>	<u>16.00</u>
	- Nạo vét đã thực hiện 2023	16.12	
	- KH nạo vét năm 2024		16.00
4.3	Trang thiết bị	<u>17.23</u>	<u>26.38</u>
	01 RTK20 (Kalmar)	11.80	
	Stinis Spreaders 03	0.94	
	Stinis Spreaders 04	1.22	
	Car 15K-098.79	2.73	
	Electric Tourist Car	0.19	
	Parking Lot 2	0.35	
	Substation 450KVA-22/0,4KW		0.15
	Wastewater treatment module		0.53
	Mua 02 RTG		25.00
	Đầu tư 01 xe nâng forklift 3T mới 100%		0.70
5	Công ty CP Đầu tư dịch vụ và Phát triển Xanh (GIC)	<u>51.03</u>	<u>23.40</u>
5.1	Xây dựng	<u>1.03</u>	<u>1.80</u>
	- Thi công sửa chữa khu bếp ăn, cải tạo nhà WC và một số hạng mục khác	0.26	
	- Thi công sửa chữa khu văn phòng GIC	0.77	
	- KH thực hiện sửa chữa bãi, bù trũng bãi cont hàng	-	1.80
5.2	Trang thiết bị	<u>0.00</u>	<u>1.60</u>
	- Mua 01 xe nâng cont hàng TEREX/PPM	-	1.60
5.3	Đầu tư tài chính	<u>50.00</u>	<u>20.00</u>
	- Mua 4,449,863 cổ phần phổ thông của Công ty CP Cảng cạn Quảng Bình - Đình Vũ	50.00	-
	- Mua 1,779,992 cổ phần phổ thông của Công ty CP Cảng cạn Quảng Bình - Đình Vũ	-	20.00
6	Công ty xuất nhập khẩu cảng cạn Quảng Bình - Đình Vũ (VGI)	<u>0.00</u>	<u>0.19</u>
6.1	Xây dựng	<u>0.00</u>	<u>0.19</u>
	- Thi công sửa chữa mặt tiền văn phòng		0.19
6.2	Trang thiết bị	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
7	Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ (NDP)	<u>39.14</u>	<u>21.42</u>
7.1	Xây dựng	<u>29.14</u>	<u>7.72</u>

	- Thi công mở cổng phụ số 3 và nâng cấp cổng ra vào, đường bãi nội bộ và nâng cấp đường gom 54m	27.87	
	- Nâng cấp, sửa chữa nhà văn phòng, sơn kẻ cầu tàu	1.27	0.10
	- Thiết kế bản vẽ thi công và giám sát thi công Cầu tàu nối liền 2 cảng VGR và NHDV		0.50
	- Thi công Cầu tàu nối liền 2 cảng VGR và NHDV		7.00
	- Thi công lắp đặt cánh cổng phụ số 3		0.12
7.2	Nạo vét	<u>10.00</u>	<u>10.00</u>
	- Nạo vét đã thực hiện 2023	10.00	
	- KH nạo vét năm 2024		10.00
7.3	Trang thiết bị	<u>0.00</u>	<u>3.70</u>
	Hoán cải hệ thống sử dụng dầu sang điện của cần trục GW		1.00
	Lắp đặt hệ thống CNTT		2.70
8	Viconship Đà Nẵng (VSM)	<u>2.00</u>	<u>8.50</u>
8.1	Xây dựng	<u>0.00</u>	<u>0.70</u>
	- Cải tạo và mở rộng xưởng sửa chữa xe tại ICD Hòa Cầm	-	0.50
	- Cải tạo phòng họp tại 75 Quang Trung	-	0.20
8.2	Trang thiết bị	<u>2.00</u>	<u>7.80</u>
	- Mua 04 xe đầu kéo & 04 somiromoc 40' (đã qua sử dụng)	1.08	
	- Mua 01 xe nâng container (đã qua sử dụng)	0.92	
	- Đầu tư 6 xe đầu kéo & 6 somiromoc 40'		7.80
9	Viconship Hồ Chí Minh (HCM)	<u>5.40</u>	<u>12.52</u>
9.1	Xây dựng	<u>0.00</u>	<u>4.02</u>
	- Sửa chữa nâng cấp tòa nhà VP VSC HCM		2.07
	- Chi phí thuê bãi và Sửa chữa nâng cấp bãi chứa Container		1.95
9.2	Trang thiết bị	<u>5.40</u>	<u>8.50</u>
	- Mua 03 đầu kéo Mỹ đã qua sử dụng	5.40	
	- Mua 05 đầu kéo Mỹ đã qua sử dụng + 05 Mooc		8.50
10	Văn phòng TCTY Viconship	<u>11.88</u>	<u>0.00</u>

10.1	Xây dựng	<u>11.88</u>	<u>0.00</u>
	- Thiết kế và lắp đặt nội thất văn phòng mới	11.88	-
10.2	Trang thiết bị	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>
10.3	Đầu tư tài chính	<u>0.00</u>	<u>2.385</u>
	- Mua 5.278.000 cổ phiếu HAH		215
	- Mua 100% cổ phần Công ty TNHH Cảng Nam Hải Đình Vũ	1,050	2,170
	<i>Về xây dựng + dự án + khác</i>	<i>1,180.30</i>	<i>2,323.66</i>
	<i>Về thiết bị</i>	<i>24.63</i>	<i>48.63</i>
	Tổng cộng năm 2023 và KH 2024	<u>1,204.93</u>	<u>2,372.29</u>